

עו"ד משה מ. כאהן

סכסוכי שותפים בעולם העסקי

המדריך למניעה, לניהול
ולפתרון סכסוכים בשותפות עסקית



תוכן עניינים

13	הקדמה
	שער א
	סכסוכי שותפים
17	מבוא
19	פרק 1: יחסי שותפות עסקית
20	הדילמה: לפעול לבד או בשותפות?
21	מערכת יחסים זוגית בהשוואה לשותפות עסקית
24	מהי שותפות עסקית?
28	סוגי התאגדויות של שותפויות עסקיות
29	שותפות או חברה בע"מ?
39	פרק 2: הקמת שותפות עסקית – תחילתה של ידידות מופלאה?
40	האם אתם זקוקים לשותף?
42	בחירת האדם המתאים להקמת שותפות
47	נתונים המשפיעים לרעה על מועמדותו של אדם כשותף עסקי
48	תכונות אופי חיוביות שחשוב למצוא בשותפים עסקיים
50	האם השותף הפוטנציאלי באמת מתאים לך?
57	האם מומלץ ליצור שותפות עסקית בין חברים?
59	חברויות שהתפוררו בשותפות עסקית
63	הצלחת שותפים שאין ביניהם "ידידות מופלאה"
65	חשיבות השמירה על כללים פורמליים בשותפות עסקית
71	פרק 3: סכסוכים נפוצים בין שותפים

84	פרק 4: היערכות מראש לסכסוך עתידי – הסכם המייסדים
85	סוף מעשה במחשבה תחילה
86	הוויתור על הסכם מייסדים "טוב" עלול להיות כואב
93	נושאים שחשוב לכלול בהסכם מייסדים
100	היערכות להתנהלות היומיומית של העסק המשותף
101	ניהול העסק המשותף
102	זכויות החתימה
107	חלוקת רווחים
108	כששותף לא תורם לעסק
110	העברת אחזקות
111	מנגנוני היפרדות
	דוגמאות להוראות היפרדות מוצעות להסכמי מייסדים או
112	להסכמי שותפים
113	מנגנון יישוב סכסוכים בהסכם מייסדים
118	בין הסכם המייסדים לתקנון החברה
121	פרק 5: האם אני אכן בסכסוך שותפים?
127	פרק 6: התנהלות נכונה בעת פרוץ סכסוך בין שותפים
129	"קבינט ניהול הסכסוך"
131	גיוס "בני ברית" לניהול הסכסוך
133	ביצוע בדיקות מקדימות
139	קביעת מטרות ותוצאות רצויות לסכסוך
145	פרק 7: קביעת אסטרטגיה וטקטיקות להתמודדות עם סכסוך
145	בניית האסטרטגיה הנכונה
148	בחירת הטקטיקה המתאימה
155	פרק 8: פתרונות משפטיים
155	מנגנוני קבלת החלטות פורמליות
158	בוררות
166	פנייה לבית המשפט
167	צווים זמניים מבית המשפט

169	תביעת "קיפוח"
172	חברות הנחשבות "מעין שותפות"
173	עדיפות שותף בעל "זיקה מיוחדת"
177	תביעה נגזרת
179	תביעה לפירוק חברה
180	פתרונות יצירתיים להיפרדות של שותפים מסוכסכים

שער ב

סכסוכי שותפים בעסקים בעלי מאפיינים מיוחדים

191	מבוא
193	פרק 9: סכסוכי שותפים בעסקי נדל"ן
195	שותפויות נדל"ן נפוצות
195	סכסוכים נפוצים בשותפויות נדל"ן
197	היערכות למניעת סכסוכים – שותפות באחזקה ישירה במקרקעין
199	התמודדות עם סכסוך – שותפות באחזקה ישירה במקרקעין
200	היערכות למניעת סכסוכים – שותפות בחברה המחזיקה במקרקעין
202	התמודדות עם סכסוך – שותפות בחברה המחזיקה במקרקעין
202	היערכות למניעת סכסוכים – קבוצת רכישה
206	התמודדות עם סכסוך – קבוצת רכישה
208	פרק 10: סכסוכי שותפים בחברות סטארט-אפ
210	כך נוצרות שותפויות בחברות סטארט-אפ
212	סוגי השותפים בחברות סטארט-אפ
213	המייסדים
214	המשקיעים
215	עובדי מפתח ויועצים
216	סכסוכים נפוצים בחברות סטארט-אפ
217	סכסוכים בין המייסדים
217	סכסוך בין מייסדים למשקיעים
224	על מה מסתכסכים מייסדים ומשקיעים?
225	סכסוך עם עובדים או עם יועצים

226	היערכות מראש למניעת סכסוכים
227	סכסוכים בחברות סטארט-אפ – מניעה והתמודדות
231	פרק 11: סכסוכים בשותפויות עסקיות בינלאומיות
233	שותפות עם גורם מחו"ל
235	מלכודת הדין הזר וקביעת בית המשפט שידון בסכסוכים
238	סכסוכים נפוצים בשותפויות בינלאומיות
240	היערכות מוקדמת למניעת סכסוכים
243	התמודדות עם סכסוך בשותפות בינלאומית
245	כמה מהחוקים המשונים ביותר בעולם
247	פרק 12: סכסוכי שותפים – בעלי מקצועות חופשיים
248	שמירה על המוניטין ועל השם הטוב
252	מרכיב האגו אצל בעלי מקצועות חופשיים
253	סכסוכים נפוצים בשותפויות של בעלי מקצועות חופשיים
255	תהליכי סכסוך בין שותפים
255	מלכודת ההתאגדות בצורת שותפות
257	היערכות מראש למניעת סכסוכים
259	התמודדות עם סכסוך

שער ג

סכסוכי שותפים בעסקים משפחתיים

265	מבוא
267	פרק 13: סכסוכים בעסקים משפחתיים
268	מאפיינים ייחודיים של עסקים משפחתיים
269	סוגים של שותפויות בעסקים משפחתיים
272	המורכבות הרגשית בעסקים משפחתיים
	תכנון וניהול העברה בין-דורית
277	למניעת סכסוכים בעתיד
283	הכשרה של הדור הבא לתפקידי ניהול ולבעלות
293	אתגרים בהעברה בין-דורית

295	המסגרת המשפטית של ההעברה הבין-דורית
297	זכויות בני הזוג בעת תכנון העברה בין-דורית
302	סכסוכים נפוצים בעסקים משפחתיים היערכות מראש למניעת
307	סכסוכים בעסקים משפחתיים
310	התמודדות עם סכסוך בעסק משפחתי
315	סמכות בתי המשפט לענייני משפחה
321	נספח – סקר עמדות בעלי עסקים כלפי שותפות עסקית